



Réseau Européen de Formation Judiciaire



Conférence REFJ
GT Méthodes de formation Judiciaire

Les 30 juin et 1er juillet 2015
Ecole nationale de juges - Thessalonique (Grèce)

Conférence sur le “Leadership”

Préambule

Le développement des formations au management représente un véritable défi pour les institutions en charge de la formation des juges et des procureurs en Europe.

En effet, la notion même d’encadrement doit se concilier avec les valeurs inhérentes à la qualité de magistrat et notamment avec celle de l’indépendance.

Les chefs de juridictions, dont la désignation dépend soit des conseils de la magistrature - quand ils existent - soit du pouvoir exécutif, sont en outre en charge de l’organisation matérielle des juridictions et de la gestion de l’argent public.

La conduite du changement passant nécessairement par les chefs de juridictions, c’est à eux que doivent principalement s’adresser les formations au management, tout comme aux chefs de service, présidents de chambre, responsables informatiques, chargés communication et formateurs.

Par ailleurs, les juges et procureurs qui n’occupent pas encore des postes d’encadrement mais qui y aspirent doivent également pouvoir accéder à des formations en ce sens.

Pour être totalement efficaces, les formations dans ce domaine doivent donc avant tout dissiper le malaise que suscite l’évocation de la notion de management dans une profession basée sur l’égalité et l’indépendance de ses membres, et souvent réfractaire au changement. Si les réticences individuelles face au changement sont suffisamment anticipées et si les réserves tenant à la compatibilité entre encadrement et indépendance sont levées, de telles formations prouveront leur utilité.

AVANT PROJET d'ordre du jour

1^{er} jour : Mardi 30 juin 2015

Sous-titre : L'encadrement des juges et des procureurs:

- 8h30 *Départ de la navette de l'Hotel Electra Palace pour l'Ecole Nationale des juges*
- 9h00 Arrivée et enregistrement des participants
- 9h15 – 9h45 Allocutions d'ouverture par l'institution d'accueil et l'EJTN :
M Michael Pikramenos, Directeur Général de l'Ecole grecque de juges, Conseiller d'Etat ; M Wojciech Postulski, Secrétaire General du REFJ
Discours liminaire par *M Panagiotis Pikrammenos, Président d'honneur du Conseil d'Etat, ancien premier ministre*
- *****
- 9h45 – 10h15 Le leadership dans les organisations complexes: qu'est-ce que c'est?
Mme Rosa Jansen, SSR, Pays Bas
- 10h15 – 10h45 L'accès aux fonctions d'encadrement dans les juridictions en Europe
Brève présentation de cas nationaux par un nombre de représentants présélectionnés. Illustration de différents modèles existants
Mme Edith Van Den Broeck, IGO, Belgique
Dr. Kay Evans, Judicial Collège, Royaume Uni
- 10h45– 11h00 Pause-café
- 11h00 – 12h30 Travail en atelier (*environ 20 participants pas groupe*) – *La recherche d'un équilibre entre les besoins du leadership et les particularités de la justice. Les participants suivront 2 sessions d'atelier différents : la première le matin et la deuxième l'après-midi.*

Atelier A – Leadership et indépendance; Les relations entre la hiérarchie, les juges et les procureurs de chaque bureau ; gestion du staff
M Jan Moors, SSR, Pays Bas

Atelier B – Leadership et l’IT
M Villem Lapimaa, juge administratif, Estonie

Atelier C – Leadership et relations avec le pouvoir exécutif et/ou les conseils supérieurs: qui est responsable et comment sont nommés les cadres? Quelles sont leurs relations après leur nomination? Quelle est leur capacité de négociation ? Quel est le rôle du personnel administratif par rapport au chef de juridiction?

M. Raffaele Sabato, SSM, Italie

12h30 – 13h30 Déjeuner

13h30 – 15h00 Travail en atelier (environ 20 participants pas groupe) – La recherche d’un équilibre entre les besoins du leadership et les particularités de la justice.

Atelier A – Leadership et indépendance; Les relations entre la hiérarchie, les juges et les procureurs de chaque bureau ; gestion du staff
M Jan Moors, SSR, Pays Bas

Atelier B – Leadership et l’IT
M Villem Lapimaa, juge administratif, Estonie

Atelier C – Leadership et relations avec le pouvoir exécutif et/ou les conseils supérieurs: qui est responsable et comment sont nommés les cadres? Quelles sont leurs relations après leur nomination? Quelle est leur capacité de négociation ? Quel est le rôle du personnel administratif par rapport au chef de juridiction?

M Raffaele Sabato, SSM, Italie

15h00 – 15h15 Pause-café

15h15 – 16h00 Trouver l’inspiration par Aristote

16h00 Fin des activités de la première journée

Retour en navette à l’hôtel.

A 18h15 – départ de la navette de l’Hotel pour rejoindre le Théâtre Royal

A 19h00 : Cocktail dinatoire au Théâtre Royal et célébrations du XXème anniversaire de l’école Grecque Nationale des juges. Retour à l’Hotel Electra Palace par navette (environ à 22h30).

2^{eme} jour : Mercredi 1^{er} juillet 2015

Sous-titre:

La formation à l'encadrement des juges et procureurs

8h30 Départ de la navette de l'Hotel Electra Palace pour l'Ecole Nationale des juges

- 9h15 – 9h20 Ouverture par le Convener
Mme Rosa Jansen, SSR, Pays Bas
- 9h20 – 9h45 Illustration des résultats du questionnaire « Formation au leadership »
M Raffaele Sabato, SSM, Italie et Mme Benedetta Vermiglio, REFJ
- 9.45 – 10.15 Formation au Leadership des juges et procureurs: quels sont les défis spécialement dans le cadre de la confiance mutuelle au niveau Européen?
Dr. Kay Evans, Professeur, Royaume Uni
- 10h15 – 10h45 Pause-café
- 10h45 – 12h15 *Travail en atelier (environ 15 participants par groupe) – Identifier les défis de la formation dans le cadre des chefs de bureaux*
- Les participants suivront 2 sessions d'atelier différents : la première le matin et la deuxième l'après-midi.*
- Atelier A – Leadership personnelle**
M Jan Moors, SSR, Pays Bas
- Atelier B - Formation à la gestion budgétaire, immobilière, matérielle et du staff**
M Raffaele Sabato, SSM, Italie
- Atelier C - Formation des futures leaders juges/procureurs et “intermediate leaders”**
M Erick Martinville, ENM, France
- Atelier D – Formation à la gestion des relations avec les medias**
Mme Nathalie Malet, ENM, France
- 12h15 – 13h30 Déjeuner
- 13h30 – 15h00 *Travail en atelier (environ 15 participants par groupe) – Identifier les défis de la formation dans le cadre des chefs de bureaux*

Atelier A – Leadership personnelle
M Jan Moors, SSR, Pays Bas

Atelier B - Formation à la gestion budgétaire, immobilière, matérielle et du staff
M Raffaele Sabato, SSM, Italie

Atelier C - Formation des futures leaders juges/procureurs et “intermediate leaders”
M Erick Martinville, ENM, France

Atelier D – Formation à la gestion des relations avec les medias
Mme Nathalie Malet, ENM, France

15h30 – 16h00	Pause-café
16h00 – 16h30	Trouver l’inspiration par Aristote
16h30 – 17h00	Conclusion et évaluation: <i>Mme Rosa Jansen, SSR, Pays Bas</i>
17h00	Clôture de la Conférence par le convener et le représentant de l’institution d’accueil



Avec le soutien de l’Union Européenne